

DOCUMENTO	ACTA: Junta Directiva
ASUNTO	REUNION ORDINARIA
HORA INICIO	18:15 horas

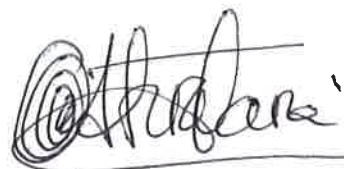
FECHA	31.08.2018
LUGAR	Cuartel de Atocha, Campo de la leña s/n, A Coruña
HORA FIN	21:30 horas

Asisten: Junta Directiva

-  **Presidente**
José Hidalgo Martín
-  **Secretaria General**
Alicia García
-  **Asesor Legal**
Borja Osés
-  **Vicepresidenta Honorífica**
Marisol Casado (Excusa asistencia)
-  **Vicepresidente**
Jesús Andreu Escartín (Excusa asistencia)
-  **Director Competiciones**
Jorge García
-  **Director Técnico**
Iñaki Arenal
-  **Comité de Jueces y Oficiales**
Esther Sánchez
-  **Federación Aragonesa**
Jesús Sánchez
-  **Federación Canaria**
Juan Carlos Serrano (Excusa asistencia)
-  **Federación Castilla León**
Amancio del Castillo
-  **Federación Castilla La Mancha**
M^a Teresa Gómez
-  **Federación Murciana**
Diego Calvo (Excusa asistencia)
-  **Federación Valenciana**
Arturo Navarro (Excusa asistencia)
-  **Representantes de Deportistas**
Carlos Ramírez (Excusa asistencia)
Joaquín Carrasco
-  **Representantes de Clubes**
Club Atlético Melilla (Excusa asistencia)
C3S Triatlón (Excusa asistencia)
Club Triatlón Oviedo
-  **Representante de Oficiales, Técnicos y Organizadores**
P.D.M. Águilas – Salvador Palazón (Excusa asistencia)
Francisco Villanueva.
Francisco Soriano

ORDEN DEL DÍA:

1. Aprobación del acta de la reunión anterior.
2. Avance líneas generales del plan Estratégico de la FETRI para el próximo ciclo.
3. Estructura Dirección Técnica.
4. Competiciones: Proyecto Circuito Pro-Tour FETRI 2019. Estrategia competiciones Multisport Ibiza y Pontevedra
5. Nuevos Patrocinios.
6. Ruegos y preguntas.




José Hidalgo da comienzo a la sesión dando las gracias y la bienvenida a los asistentes. Comenta que la idea al convocar esta reunión era compartir reflexiones, que por eso no se ha enviado documentación, porque la idea es contar con la opinión de la directiva sobre los últimos proyectos que se están desarrollando y avanzando en la Fetri.

Ya que el Cto. era en Coruña, por eso se ha decidido realizar la directiva aquí, para establecer este debate y poder ir explorando las posibilidades sobre lo que se está llevando a cabo en la Fetri.

Comenta que va a haber una reunión en Gold Coast sobre el proyecto del pro tour, y que quiere comentarlo con la Junta Directiva antes. Es difícil convocar reunión antes de octubre, debido a los condicionantes internacionales, y la idea era contar como se están llevando a cabo los proyectos innovadores (Ibiza, Pro-tour...)

Jose Hidalgo comenta que sabía que no iban a poder asistir todos los miembros, pero le pareció la mejor opción.

Se inicia el orden del día:

1.- Aprobación del acta de la reunión anterior:

Alicia García pide alegaciones al acta de la reunión anterior.

No se producen más alegaciones y queda ratificada el acta de la reunión de fecha 8 de junio de 2018.

2.- Avance líneas generales del plan Estratégico de la FETRI para el próximo ciclo

Jose Hidalgo comenta sobre el estudio de Deloitte sobre el estado del deporte español. Indica que lo que ha aprendido es que hay que llevar a cabo un estudio sobre el triatlón, pararnos, ver cómo hemos llegado aquí, ver dónde estamos y donde queremos llegar.

Por ello la propuesta que quiere llevar a la junta directiva es la metodología de este plan estratégico que quiere desarrollar. Hay que ser capaces de involucrar a todo el triatlón para establecer todos los objetivos.

Considera que se debe encargar a una empresa externa. Indica también que todos los miembros pueden enviar sus comentarios y lo que consideren e indica que cuando se tenga el borrador, se debe contar con deportistas, FFAA, oficiales, entrenadores.... Para crear algo conjunto que nos comprometa a todos., a partir de ahí se marca a hoja de ruta para ver que se quiere hacer hasta 2024.

Comenta que se deben fijar 4 líneas



PLAN ESTRATEGICO FETRI 2018 / 2024			
FASES DEL PLAN ESTRATEGICO			
TAREAS FASE DE EVALUACION Y ANALISIS	TAREAS FASES DEL BORRADOR	TAREAS FASE DE DEBATE	PLAN ESTRATEGICO
Realización de análisis estadísticos de los últimos 10 años: - Licencias - Ingresos segmentados: Totales / Propios segmentados (también por Áreas / Patrocinio / Campeones / Convenios) - Gastos segmentados: Personal / Áreas / Departamentos - Evolución licencias: por categorías / por comunidades / por estamentos / por hombre y mujeres / por comunidades - Competidores: nº participantes / nº de pruebas / nº de internacionales - Alta competición: resultados por categorías / nº de participaciones / tecnificación - Escuela Entrenadores: nº cursos / nº alumnos formados - Marketing: nº patrocinadores / cuantía de ingresos	Fixar Objectivos Iniciais del Plan y Elaboración de un Borrador: - Fixar Objectivos Generales - Fixar Objectivos Parciales - Realización de un análisis DAFO donde se contemplen Debilidades y Oportunidades: Generales y por Áreas y Departamentos - Estudio Comparativo con otras Federaciones Nacionales y su estructura de funcionamiento - Estudio Comparativo con otras Federaciones Internacionales de éxito - Entrega de un borrador que contemple la actual situación del Triatlón Español - Entrega de un borrador comparativo con otras Federaciones Nacionales e Internacionales - Fixar líneas y acciones de trabajo de futuro - Discusión y Debate interno entre los departamentos y Áreas de la FETRI	Exposición Pública por Colectivos del Borrador y Debate: - Establecer Foros de Debate a los que exponer el Borrador: clubes / Deportistas / Oficiales - Establecer unas Jornadas de Focus Group de forma segmentada: Presidentes / Secretarios Generales / Técnicos - Fixar Objectivos Finales - Fixar Líneas de trabajo de Futuro	DESARROLLO DEL PLAN - Publicidad del mismo - Establecimiento medidas de seguimiento y Corrección - Compromiso de la FETRI por su desarrollo

Administración (políticas de buena gobernanza y transparencia; desarrollo del papel de la mujer directiva; potenciar nuevas tecnologías en la gestión, estrategias de interrelación con FFAA)

Alta competición (centro de referencia de formación en la blume, nuevo plan de tecnificación, plan específico de alto rendimiento, generar oportunidades para los técnicos españoles)

Competiciones y desarrollo deportivo (liderazgo y retornos para la sede, nuevos servicios, nuevo circuito profesional, avanzar nuevos formatos atractivos para clubes y patrocinadores, plan de desarrollo del Triatlón escolar y popular, promoción nuevas sedes internacionales)

Comunicación y marketing (inversión en nuevas tecnologías, crear productos de patrocinio innovadores y segmentados, liderazgo en nuevos formatos, liderazgo en los medios, servicios de comunicación a pruebas nacionales).

Indica que no hay prisa en hacerlo, pero queremos empezar a trabajar en ello y no hay que aprobar nada, cuando se tengan los recursos nos sentaremos a hablarlo, pero queríamos compartirlo.

3. – Estructura Dirección Técnica

La reflexión es que se quiere hacer de aquí a 6 años en hombres y mujeres, y que vamos a hacer para mejorar el relevo. Y para mejorar el paratriatlón.

Iñaki Arenal hace una presentación donde se presenta la participación desde 2013 y los podios.

En Tecnificación, se hace un esbozo del programa amazona y del proyecto relevos mixtos.

Iñaki Arenal comenta que a día de hoy hay 3 chicos clasificados, 1 chica y un relevo que a veces sí y a veces no

Que no se está haciendo bien en relevos, pero que se puede hacer bien. Coincide con José en que las chicas son las que nos generan un problema. Por ello, en el proyecto de relevos la idea es intentar mejorarlo.

Se comenta que es muy importante la tecnificación, que hace 10 años la llevaba la Fetri y ahora empieza a haberla en todos los sitios, Galicia está ahí y las demás FFAA lo intentan. Hay que implicar a las FFAA y tener a una persona de la Fetri que coordine y lleve la relación para ello. Que ayude a los que no tienen nada y se preocupe de lo que hay.

Respecto al relevo se dice que echa de menos más transversalidad, que se reúna con Jorge y con las FFAA y que pida más pruebas de relevos en España. Que haya entrenadores dirigidos al relevo, algo mucho más transversal. Se ha hablado de una persona que se comuniquen con el resto. Dice que se habló de que Raña iba a ser colaborador, quiere saber que se ha hecho al respecto. Si se habla y se ponen iniciativas, hay que llevarlas a cabo. Se comenta que es muy difícil ser hombre orquesta y que lo que necesitamos es una orquesta, que se necesita alguien con libertad, competencia, presupuesto y estructura para hacer el trabajo.

El trabajo el considera que es más debajo de las FFAA, que hay que bajar a los clubes. La mejor forma de trabajar es tener un equipo con autonomía, responsabilidad y recursos.

Alguna FFAA ha entendido que se va a poner en marcha cuando haya dinero, pero que hay que valorar la continuidad. Si no va a haber continuidad con recursos necesarios para ello no merece la pena.

Indican también que por ejemplo desde que se responsabilizó a Tovar del deporte escolar, esto es una maravilla, se contacta con todas las FFAA, hay un seguimiento de las escuelas y hay un apoyo a las FFAA que culmina con el encuentro de menores. Cree que a nivel de dirección técnica es necesario una mayor coordinación y presencia con las FFAA para estar ahí.

También cree que deberíamos plantearnos un cierto análisis de que es lo que ha estado pasando en tecnificación y mujer. El hecho de que haya habido varias chicas que lo vayan dejando, le parece que es para cuestionarse cuáles son las razones. Hay que verlo porque nos condiciona para JJOO y relevo. Y también cree que determinadas mujeres que podrían acceder al alto rendimiento, no quieren cuando se lo plantea, cree que es necesario estudiar también las razones.

Se indica que eso pasa también en otros deportes. Hay que ver si es nuestro deporte o es por la situación de la mujer.

Jose Hidalgo indica que él cree que los técnicos españoles tienen el conocimiento pero falta el elemento motivacional. Pasa en chicas que se echan pareja y se plantean dejar todo.

Se considera que las mujeres se plantean más las cosas, y se piensan más ir a la blume, estar unos años y dejar apartadas las carreras un tiempo. Y los chicos no, los chicos no se lo plantean.

Jose Hidalgo indica que está de acuerdo en que no hay que crear estructura si no hay continuidad, que debe haber colaboradores y dedicación. Está planteado que se cubra con el dinero del 1% de este año y lo mismo en 2019 y se meterá en presupuesto.

Jose Hidalgo adelanta que se va a contratar una mujer y colaboradores. Si nos lo conceden se hará ya y si no hay que ver como para el futuro.

La dirección técnica debe de tener colaboradores, a distintos niveles, esa es la conclusión de lo que quería trasladar a la directiva.

4.- Competiciones:

Proyecto Circuito Pro-Tour FETRI 2019.

Estrategia competiciones Multisport Ibiza y Pontevedra

Jose Hidalgo comenta que se va a tener una reunión en Gold Coast sobre esto y luego debería aprobarlo la Comisión Delegada. Indica que había una reivindicación por parte de los deportistas de elite en atenderles y lo que se quiere poner en marcha es el Circuito Pro-Tour. Esta idea sale de la oportunidad que surge con LaLiga del sportflicx del deporte, que quiere tener muchos deportes en una cadena de pago.



Por ello van a crear campañas de comunicación muy potentes de cuando se van a dar los contenidos, eso para el Triatlón estaría muy bien, poder anunciar cuando van a ser los campeonatos.

Jose Hidalgo comenta que no quiere que le pase al Triatlón como le paso al Pádel, al Tenis o al Ciclismo, que empresas han liderado los proyectos de espectáculo y las federaciones han quedado marginadas.

Por ello, y gracias a LaLiga, nos va a dar la plataforma para los contenidos, y podemos entrar en el espectáculo televisivo, hemos pensado un proyecto basado en la sostenibilidad, debe estar en los presupuestos y que sea interesante para los deportistas. Apoyándonos en los circuitos que ya tenemos, hacer un circuito pensado para los deportistas.

Hay dos ciudades ya interesadas y nos falta la tercera. Es todo basado en televisión, espectáculo, emociones y dinero para los deportistas.

Jorge García dice que antes de nada quiere que se reconozca el trabajo y esfuerzo que está llevando a cabo Paco en Coruña.

Jorge García comenta que son unos ejes, cree que no podemos perder la esencia de nuestros campeonatos, y no se puede cargar más el calendario.

Jorge García hace una presentación.

Jose Hidalgo indica que debe ser atractivo para los deportistas y que se contemplan buenos premios y fijos dependiendo del nivel porque queremos a los mejores deportistas. Uniformes que son de un color todos iguales, con la imagen de la ciudad en la que sea, tratos tipo gold group, alojamiento gratis, actos promocionales, buen streaming.... Mucho de espectáculo y emoción y que los deportistas se sientan estrellas. Estará contemplado en los presupuestos.

Se pregunta por la financiación. Jose Hidalgo indica que para el premio final se pide parte a la sede y parte de la FETRI. Considera que puede ser financiable por sponsors. No se sabe la duración de los acuerdos.

Se comenta que esto se debe hablar con las FFAA, porque tiene mucho que ver con la planificación de las FFAA. Los mejores deben ir a los Ctos de España. Lo mismo con los relevos, que no los están corriendo los mejores. Se habla del irontour, que la federación francesa no cambio ni un ápice su planteamiento y sin embargo lo que son buenos deben pasar por la federación francesa aunque cuando él fue hace mucho, la Federacion no pintaba nada.

Todo lo que sea ayudar al deportista le parece bien, lo que sea ayudar al público también, pero cree que se falla en la línea de la ecuanimidad.

Jose Hidalgo indica que con los relevos, deben ser los mejores los que corran.

Se dice que hay que poner el marco y las normas para que los mejores deportistas asistan a los Ctos de España. El sentir que se comenta es que no debe unirse a los Ctos de España, que debe ser algo separado.

5.- Nuevos Patrocinios

Jose Hidalgo hace un esbozo de los patrocinios:

LaLiga: 91.000 € hasta junio 2019. Nos compromete a guardar una imagen y por lo tanto a hacer una inversión.

Loterías y Apuestas del Estado: 70.000 € para los hombres, ranking de club de hombres y para el mono en los chicos, está casi cerrado. La categoría femenina está cerrada con Iberdrola.

Maquinas Fisioterapia: Equipación de última tecnología para recuperación física.

Se 1% es otra aportación que entrará, se ha solicitado 230.000€





Se hará desde el CSD una convocatoria de un aumento DE 2'5 millones a final de año, seguramente para inmovilizado.

Se ha cerrado un convenio para Pontevedra como evento de especial interés y aporta una desgravación del 90% a las empresas que patrocinen el campeonato.

Sesderma: Está pendiente de firma y aportarían en 2018 y 2019 25.000 € y 6 becas para deportistas, que deberían ser directas con el deportista porque quieren triatletas concretos. Además quieren dar en Campeonatos de España un pack de productos pero solo quieren a mujeres y este tema está en debate.

6.- Ruegos y Preguntas

No se producen ruegos y preguntas.

Sin más temas a tratar se cierra la sesión a las **21:30** horas.